



**ACUERDO DE LA SALA GENERAL
No. 04.1**

(Del 12 de diciembre de 2023)

**POR EL CUAL SE APRUEBA EL PLAN DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL**

La Sala General de la Institución de Educación Tecnológica Internacional UNIVERSAE en uso de las atribuciones legales y estatutarias, en especial las establecidas en el artículo 16 y en uso de la autonomía universitaria consagrada en el Artículo 69 de la Constitución Política y de sus facultades legales que le confiere el artículo 28 de la Ley 30 de 1992 y

CONSIDERANDO

Qué en sesión extraordinaria de la Sala General llevada a cabo el 11 de diciembre de 2023, se aprobó el Plan de Desarrollo Institucional y que, ante la Reforma Estatutaria aprobada por el Ministerio de Educación Nacional, la institución cuenta con la autorización legal para utilizar la nueva denominación y, por lo tanto,

RESUELVE

ARTICULO 1º. Aprobación y adopción del Plan de Desarrollo Institucional. El Plan de Desarrollo Institucional para la vigencia 2023 – 2030 aprobado se adopta por la institución en los siguientes términos:

EJES	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	ACTIVIDADES
GESTIÓN INSTITUCIONAL	Gestión de la calidad	Establecer un sistema integral de gestión de calidad en donde se promueva la excelencia, la mejora continua y la satisfacción de todos los	Fortalecimiento del modelo de gestión institucional
			Consolidación de los mecanismos de medición y análisis de datos
			Medición y seguimiento de indicadores de permanencia, retención y deserción



		actores de la comunidad académica, a través del seguimiento de cumplimiento de indicadores y metas.	Fortalecimiento de los procesos de autoevaluación institucional y de programas
			Sistema de aseguramiento de la calidad alineados con los planes de mejoramiento.
	Gestión Financiera	Optimizar la gestión financiera para garantizar la sostenibilidad, la administración eficiente de los recursos y el cumplimiento de los objetivos institucionales planteados.	Sostenibilidad y transparencia
			Asignación eficiente de recursos
			Seguimiento, proyección y viabilidad de proyectos
			Diversificación de fuentes de ingreso
			Optimización de costos
			Identificación y mitigación de riesgos
	Buen Gobierno	Fomentar el buen gobierno y gobernanza institucional, garantizando la participación de estudiantes, docentes, administrativos y egresados, con el fin de promover la eficiencia, equidad y cumplimiento de la misión institucional	Desarrollo de políticas, actualización normativa, estructura organizacional.
			Fomento de la participación inclusiva de acciones de buen gobierno y gobernanza
			Promoción de una cultura de conducta de ética, integridad y responsabilidad.
			Rendición de cuentas
	Gestión de Mercadeo e imagen institucional	Fortalecer la presencia e imagen de UNIVERSAE, aumentando su visibilidad, la atracción de estudiantes y la percepción positiva de la institución.	Investigación y tendencias de mercado
			Relacionamiento con grupos de interés
			Posicionamiento de marca
			Diversificación de programas de formación y servicios
			Fomento de procesos de comunicación interna y externa
EXCELENCIA ACADÉMICA	Oferta educativa pertinente	Diseñar una oferta educativa pertinente, alineada con las necesidades y demandas actuales del sector productivo y el país, promoviendo el éxito académico y la empleabilidad de los estudiantes.	Análisis de necesidad a partir de estudios de factibilidad
			Registros calificados de programas académicos
			Fortalecimiento calidad académica (consolidación oferta educativa pertinente)
			Educación inclusiva y diversa (curricular, actividades extracurriculares y bienestar)
			Diversificación y transformación de la oferta educativa (MNC)
			Enfoque en procesos de formación con habilidades prácticas y en colaboración con el sector productivo
			Promoción de la flexibilidad curricular
			Fomento de la formación digital a través de la innovación tecnológica
			Vinculación, seguimiento y evaluación docente
			Permanencia docente
Desarrollo docente			
Promoción del uso de la tecnología			
Fortalecimiento docente	Fortalecer la calidad del rol docente a través del desarrollo continuo, la adaptación de prácticas pedagógicas innovadoras y la verificación		
Fortalecimiento estudiantil	Desarrollar estrategias y actividades que aseguren el desempeño académico, el seguimiento académico y la retención estudiantil	Programa de seguimiento, acompañamiento estudiantil y analítica de datos	



			Programa resultados pruebas saber T&T y Saber Pro
			Formación integral y su alineación con los resultados de aprendizaje
			Desarrollo de habilidades para el fortalecimiento de la empleabilidad
	UNIVERSAE 360°	Integrar la tecnología educativa en los procesos de enseñanza y aprendizaje para mejorar la calidad de la formación académica, promoviendo la innovación, el acceso y el desarrollo de habilidades digitales entre docentes y estudiantes.	Modelo pedagógico de impacto para los procesos de formación virtuales
			Recursos tecnológicos para fortalecer la formación académica
			Promoción de las habilidades digitales
			Fomento del uso de las TICs
INVESTIGACIÓN	Formación Investigativa	Fomentar la formación investigativa a través de la adquisición de habilidades de investigación, el fomento de estudio científico y el compromiso con la generación de conocimiento.	Integración curricular
			Desarrollo docente
			Aporte de las tecnologías
	Investigación Formativa	Incentivar la construcción y desarrollo de propuestas de carácter interdisciplinar que contribuya a la dinamización de la investigación incorporando los intereses de dos o más programas académicos y/o áreas transversales.	Semillero de Investigación
			Proyectos de aula
			Trabajos de grado
	Investigación básica y Aplicada (científica y tecnológica)	Promover la presentación de proyectos investigativos y la realización de investigaciones institucionales y disciplinares según los intereses investigativos relacionados previamente en el marco de convocatorias institucionales, la participación en convocatorias externas, eventos internacionales y otros escenarios de divulgación de conocimiento.	Gestión de la innovación y el emprendimiento
			Grupos de Investigación
			Líneas de Investigación
			Proyectos de Investigación
	Visibilización de la investigación	Visibilizar los logros obtenidos en las diversas áreas y sedes, y modalidades de formación de acuerdo con la producción científica, tecnológica y de conocimiento artístico y cultural, mediante la generación y transferencia de conocimientos.	Prácticas I+D+E+i+e
			Creación de redes de conocimiento científico y tecnológico
Producción editorial			
Poster			
IMPACTO Y RELACIÓN CON EL SECTOR EXTERNO	Relación con el sector empresarial	Fortalecer las relaciones y la colaboración estratégica ente la institución y el sector productivo para promover la empleabilidad y la innovación curricular.	Congresos
			Reconocimiento y categorización de grupos de investigación
			Fomento de alianzas interinstitucionales (institución, empresa, estado)
			Fortalecimiento de procesos de practica empresarial y pasantías
			Fomento de la cultura empresarial y de emprendimiento
			Participación en redes de cooperación y agremiaciones



		Promover la responsabilidad social de la institución en la comunidad, promoviendo actividades que aporten al bienestar social, la sostenibilidad ambiental, equidad y formación ciudadanos responsables.	Fomento de estrategias de aportes al mejoramiento social, económico y ambiental del contexto de influencia
			Consolidar un portafolio de servicios institucional con el fin de aportar a las expectativas del lugar de impacto y a las necesidades del sector productivo.
			Desarrollar proyectos de impacto social y preservación ambiental.
	Internacionalización	Fortalecer la internacionalización de UNIVERSAE, promoviendo la diversidad cultural, el intercambio académico global, la colaboración internacional en investigación y desarrollo de programas de formación que preparen a los estudiantes para un mundo cada vez más globalizado.	Fortalecer alianzas estratégicas que aporten a las actividades misionales (docencia, investigación y extensión).
			Desarrollo de talento humano con impacto internacional
			Generar acciones y actividades de investigación con colaboración internacional y con impacto global.
			Fortalecer alianzas que permitan la construcción de conocimiento con visión interdisciplinar y multidimensional.
			Consolidación y promoción del bilingüismo
			Fomentar el desarrollo de competencias interculturales en nuestros estudiantes, consolidando acciones de formación integral con impacto global.
BIENESTAR Y DESARROLLO INTEGRAL	Salud Integral	Proponer actividades que aseguren el bienestar y salud integral de los grupos de interés de la Institución a través de un enfoque preventivo y atención médica oportuna.	Prevención y atención médica
			Apoyo emocional
			Promoción de la salud mental
			Ética de autocuidado
	Desarrollo Humano	Facilitar la adaptación y desarrollo integral de los estudiantes a través de la implementación de estrategias como escuelas de padres, actividades de inducción y talleres de proyecto de vida.	Desarrollo personal
			Acompañamiento académico
			Desarrollo social
			Desarrollo ambiental
			Gobierno y gobernanza
	Cultura y Arte	Ofrecer diversas actividades que permitan desarrollar habilidades creativas, explorar su potencial artístico y expresarse de manera auténtica entre docentes, egresados, estudiantes y personal administrativo.	Formación y exposición artística
			Expresión y fomento cultural
			Difusión intercultural
	Deportes, Actividad Física Y Recreativa	Fomentar la interacción social, el espíritu deportivo, el trabajo en equipo y el disfrute del tiempo libre a través de actividades recreativas.	Actividades de formación en deportes
			Actividades de deporte recreativo
			Actividades de deporte representativo
	Promoción Socio Económica	Reconocer y motivar el desempeño académico, los resultados en las pruebas realizadas por el gobierno y los resultados en proyectos productivos a través de programas que otorguen incentivos y distinciones, fomentando de esta forma la innovación, el emprendimiento y la excelencia académica.	Programa de becas y auxilios



			Programa de distinciones e incentivos
			Programa alianza sector publico y privado
	Retención, Permanencia Y Graduación	Desarrollar actividades de seguimiento continuo con el fin de identificar situaciones de riesgo académico, económico o emocional, que puedan afectar la permanencia y la graduación.	Adaptación a la educación superior
			Seguimiento resultados académicos
			Acompañamiento integral
			Excelencia UNIVERSAE
			Graduación oportuna
	Seguimiento A Egresados	Ofrecer a los egresados oportunidades de formación continua y capacitación con el fin de potenciar habilidades, competencias y conocimientos en diferentes áreas demandadas por el mercado laboral.	Estrategia de fortalecimiento institucional
			Estrategias de actualización y capacitación
			Estrategia de fomento y éxito profesional
			Estrategia alianza y aporte de los egresados
INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	Infraestructura Física y Tecnológica	Actualizar y optimizar la infraestructura física y tecnológica de la institución educativa para proporcionar un entorno seguro, eficiente y tecnológicamente adecuado que promueva el aprendizaje innovador, la colaboración interdisciplinaria y la excelencia académica y administrativa, en línea con las necesidades actuales y futuras de la comunidad educativa	Gestión la infraestructura física- tecnológica incluido el inventario, recursos necesarios para las actividades académicas y administrativas
			Asignación de espacios físicos para los recursos educativos y administrativos
			Realizar una inspección de la infraestructura física y tecnológica de la institución, identificando áreas de mejora y necesidades de mantenimiento preventivo y correctivo, para garantizar un entorno seguro, eficiente y funcional para el desarrollo de actividades educativas y administrativas.
			Indicadores de uso de los recursos físicos
	Plan de Mantenimiento de Infraestructura Física y Tecnológica	Diseñar un plan integral de mantenimiento preventivo y correctivo para la infraestructura física y tecnológica de la institución, con el fin de garantizar su óptimo funcionamiento, prolongar su vida útil, minimizar los tiempos de inactividad y asegurar un entorno seguro y eficiente para el desarrollo de las actividades educativas y administrativas.	Elaborar procedimientos detallados para el mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura física y tecnológica, definiendo claramente las tareas específicas, la frecuencia de ejecución y los responsables de cada actividad.
			Diseñar un plan de seguimiento y registro para documentar todas las actividades de mantenimiento realizadas, incluyendo fechas, descripciones de trabajo, resultados y cualquier observación relevante, con el fin de mantener un historial completo y facilitar la evaluación de la efectividad del plan de mantenimiento.
			Asignación de recursos para el plan de mantenimiento físico - tecnológicos.

ARTÍCULO 2º. Documentos Complementarios. Hace parte del presente acuerdo el documento denominado PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2030 en su versión Excel debidamente valorado y aprobado por la Sala General de la institución.



UNIVERSAE
Institución de Educación
Tecnológica Internacional

ARTÍCULO 3º. Vigencia. El presente reglamento fue aprobado en la sesión de la Sala General desarrollada el 11 de diciembre de 2023, de acuerdo con acta 12 del mismo año, y rige a partir de su aprobación. Se deberá comunicar a la comunidad académica a través de los canales dispuestos para tal fin.

RODRIGO ACOSTA TRUJILLO
RECTOR

BENITO MERCADER LEÓN
SECRETARIO AD HOC